COMUNICATO STAMPA

MILANO ASSICURAZIONI S.p.A.
APPROVATI I CONTI CONSOLIDATI RELATIVI AL PRIMO TRIMESTRE 2012

RITORNO ALL'UTILE CON UN RISULTATO CONSOLIDATO DI € MIL. 17

COMBINED RATIO A 98,9%

CALO SINISTRI DENUNCIATI RAMI AUTO DEL 18,2%

SOLVIBILITÀ CORRETTA CIRCA 138%

Milano, 08 maggio 2012. Si è riunito oggi il Consiglio di Amministrazione di Milano Assicurazioni S.p.A., che ha approvato i conti consolidati relativi al primo trimestre 2012.

Il Gruppo chiude con un **utile netto** consolidato pari ad € mil.17 che si confronta con la perdita di € mil.16,6 registrata al 31 marzo del 2011.

Tale importante risultato, non influenzato da componenti straordinarie, riflette e conferma il trend positivo dell'andamento operativo e gestionale osservato soprattutto in termini di rapporto sinistri a premi e di frequenza e si conferma in linea con il budget.

Nel dettaglio, il **settore Danni** registra una raccolta premi pari a € mil.729,1 (-7,1% rispetto al 1° trimestre 2011), e chiude con un utile prima delle imposte di € mil.25,7 a fronte di una perdita di € mil.19,5 del 31 marzo 2011.
Il ritorno all'utile riflette un andamento tecnico complessivo positivo: il trimestre, infatti, fa registrare un **combined ratio** pari al 98,9%, in deciso miglioramento rispetto al valore registrato al 31 dicembre 2011 (114,1%) e in progresso anche nel confronto anno su anno allorquando si registrava un valore di 101,3%. Il rapporto sinistri a premi si è attestato al 73,3% migliorando di quasi 1 p.p. rispetto al 1° trimestre 2011. Si segnala inoltre che l'evoluzione delle attività di liquidazione dei sinistri di esercizi precedenti non ha avuto impatti economici sostanziali, a conferma della tenuta delle riserve stanziate nel bilancio 2011.
Al risultato hanno infine contribuito maggiori proventi finanziari netti pari a € mil.81,6 contro € mil.56,4 del marzo 2011.

Nei ***Rami Auto*** la raccolta premi è in calo dell'8%, attestandosi a € mil.513,5 risentendo in modo più marcato della congiuntura economica e quindi del drastico calo delle immatricolazioni, come pure, seppure ancora in modo non accentuato, delle politiche tariffarie già attuate dalla fine dell'esercizio scorso e proseguite nel corso del primo trimestre 2012.
Tali politiche puntano ad una tariffa più competitiva e meno mutualistica proponendosi quindi di migliorare in modo decisivo la qualità del portafoglio. Il primo trimestre 2012, infatti, conferma e rafforza i segnali di miglioramento della gestione corrente con un calo dei **sinistri denunciati del**

18,2%. Nella sola RcAuto il calo è stato del 17,3% e la frequenza si mostra in diminuzione di quasi 1 punto percentuale attestandosi al 7,8%.

Nei ***Rami Non Auto***, la cui raccolta è stata di € mil.215,6 (a fronte di € mil.226,5 del 1° trim. 2011), continua la prudente politica assuntiva al fine di migliorare la redditività complessiva che al momento risente di andamenti tecnici differenziati. Particolarmente soddisfacenti ad esempio i rami Infortuni e Cauzione, mentre ancora con andamento negativo il ramo RcGenerale nonostante un calo dei sinistri denunciati del 16,8%.

Il **settore Vita**, che registra un calo dei premi dell'9,2% a € mil.85,7, fa emergere un utile prima delle imposte di € mil.18,7 (€ mil.12,3 l'utile al 31 marzo 2011).
Il miglioramento del risultato è principalmente riconducibile alla gestione finanziaria ed in particolare al maggior differenziale fra i proventi complessivamente conseguiti e la quota degli stessi riferibile agli assicurati.

Il settore **Immobiliare** ha fatto segnare una perdita pari a € mil.1,4 (€ mil.-2,7 nell'esercizio precedente) dovuta per lo più alle quote di ammortamento e agli oneri di gestione degli immobili detenuti dalla controllata Immobiliare Milano.

Complessivamente le **spese di gestione** ammontano a € mil.153 (€ mil.162,8 nel 1° trim. 2011), con una incidenza complessiva sui premi netti di competenza sostanzialmente stabile al 18,6%.

La **gestione patrimoniale e finanziaria** ha fatto rilevare proventi complessivi netti per € mil.79,4 (€ mil.53,9 al 31 marzo 2011). All'interno di questa attività operativa segnaliamo che:

- gli interessi attivi hanno totalizzato € mil.61,1 contro € mil. 53,5 del 31 marzo 2011;
- gli utili netti realizzati sono stati € mil.33,2 a fronte di € mil.18,5 del medesimo periodo dell'esercizio precedente, e riguardano essenzialmente titoli obbligazionari;
- le perdite nette da valutazione sono ammontate a € mil.18,7 (€ mil. 20,4 al 1° trim. 2011) di cui € mil.12,1 per *impairment* su strumenti finanziari AfS (€ mil.9,5 sul comparto azionario e la restante parte sui fondi comuni) e € mil. 6,6 per quote di ammortamento sugli immobili;
- gli oneri netti da società collegate sono ammontati a € mil.10,9 (€ mil.-4,7 lo scorso esercizio) di cui € mil. 3,6 connessi al risultato di competenza di Atahotels;
- i proventi netti derivanti da strumenti finanziari a fair value rilevati a Conto Economico sono stati € mil.8,8 contro € mil.2,1 del 1° trim. 2011).

Il **patrimonio netto** di **Gruppo** e' pari a € mil.1.140,1 e risulta ampiamente capiente anche ai fini del margine di Solvibilità.

Il **margine di Solvibilità Consolidato** mostra di fatto un indice pari a circa il 138% (133,8% al 31 dicembre 2011).

L'indice di solvibilità corretta tiene conto delle disposizioni introdotte dall'art. 29 comma 15-sexies della Legge 14/2012. In attesa delle disposizioni attuative della norma, si segnala che la sua applicazione, in coerenza con il Reg. 37, ha comportato un beneficio sulla solvibilità corretta di 3,3 punti percentuali.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari Massimo Dalfelli dichiara, ai sensi dell'art. 154 bis, comma 2°, del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

In allegato gli schemi di Conto Economico e il prospetto patrimoniale relativo ad investimenti, riserve tecniche e passività finanziarie.

** *** **

Il Consiglio, inoltre, preso atto delle dimissioni presentate nei giorni scorsi da sette amministratori, di cui è stato dato conto al mercato, ha provveduto alla nomina di nuovi amministratori in sostituzione dei precedenti, nonché alla nomina del Presidente ed alla ricostituzione o integrazione dei comitati interni al Consiglio.

Il Consiglio ha nominato, ai sensi dell'art. 2386 c.c., con scadenza fino alla prossima assemblea, i Signori:

- Prof. Paolo Arbarello;
- Avv. Nicola Maione;
- Dott. Aldo Milanese;
- Avv. Ugo Milazzo;
- Prof. Antonio Salvi;
- Prof. Roberto Schiesari;
- Prof. Giuseppe Tardivo.

Tutti tali consiglieri si sono qualificati come indipendenti sia ai sensi del Codice di autodisciplina delle società quotate che ai sensi del Testo Unico della Finanza.

Si precisa che il Dott. Milanese si era dimesso dalla carica di consigliere di Milano Assicurazioni in data 26 aprile 2012 in conseguenza della normativa sui c.d. *interlocking directorates*. Successive sue dimissioni dalla carica che aveva determinato l'incompatibilità hanno fatto sì che egli fosse nuovamente candidabile ad assumere la carica di consigliere della Compagnia.

Per tutti gli altri consiglieri neo nominati viene allegato curriculum vitae.

Il Consiglio ha inoltre nominato alla carica di Presidente il Sig. Massimo Pini, per tutta la durata del mandato del Consiglio e, quindi, fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2013.

Il Consiglio ha nominato, per tutta la durata del suo mandato, un Comitato Esecutivo composto da n. 6 consiglieri, nelle persone, oltre che del Presidente, del Vice Presidente e dell'Amministratore Delegato, che ne fanno parte di diritto, dell'Avv. Ugo Milazzo, del Dott. Aldo Milanese e del Geom. Antonio Talarico.

Il Consiglio ha inoltre nominato un nuovo Comitato di Controllo Interno, composto dal Prof. Nicola Miglietta (nel ruolo di *lead coordinator*), dall'Avv. Nicola Maione e dal Dott. Aldo Milanese, che peraltro ne faceva già parte prima delle sue dimissioni. Si ricorda che, fra i compiti attribuiti dal Consiglio di Amministrazione al Comitato di Controllo Interno, vi è anche quello di esaminare le operazioni con parti correlate c.d. di minore rilevanza ai sensi delle definizioni contenute del regolamento Consob n. 17221/2010.

Il Consiglio ha poi nominato quali componenti del Comitato di amministratori indipendenti, istituito ai sensi della procedura per le operazioni con parti correlate della Compagnia con riferimento alla prospettata integrazione con il Gruppo Unipol, l'Avv. Nicola Maione, il Dott. Aldo Milanese (che peraltro ne faceva già parte prima delle sue dimissioni) e il Prof. Antonio Salvi, che si aggiungono al Prof. Nicola Miglietta, confermato nell'incarico.

Il Consiglio ha infine nominato un nuovo Comitato di Remunerazione, composto dal Prof. Nicola Miglietta (nel ruolo di *lead coordinator*), dall'Avv. Nicola Maione, dal Prof. Antonio Salvi e dal Geom. Antonio Talarico.

Il Comitato di Remunerazione sarà chiamato a formulare proposte al Consiglio di Amministrazione in ordine alla determinazione dei compensi fissi a favore dei componenti l'organo amministrativo investiti di particolari cariche, tenuto conto di un criterio di proporzionalità tra carica assunta e misura del compenso, anche in considerazione della situazione patrimoniale della Società, nonché a formulare proposte, se del caso, in ordine a componenti variabili del compenso da corrispondere agli amministratori nell'ambito di politiche di remunerazione preventivamente approvate dall'assemblea.

Tenuto infine conto della situazione venutasi a determinare con riguardo al Collegio Sindacale per effetto delle dimissioni di tutti i sindaci effettivi e di un sindaco supplente, di cui pure è stato dato conto al mercato, il Consiglio ha deliberato di convocare l'assemblea il giorno 28 giugno 2012, alle ore 10,30, presso l'Atahotels Executive in Milano, in prima convocazione e, occorrendo, in seconda convocazione, il giorno 29 giugno 2012, stessi luogo e ora, per nominare un nuovo Collegio Sindacale. Al riguardo, si precisa fin d'ora che la nomina avverrà con il meccanismo del voto di lista. Nell'occasione verranno a scadenza i consiglieri oggi nominati dal Consiglio e, quindi, l'assemblea sarà chiamata a deliberare anche la nomina di amministratori.

Definizioni e Glossario

Combined Ratio = Incidenza della sinistralità (Loss Ratio) e delle spese complessive (spese generali, di acquisizione ed altri oneri netti tecnici) sui premi di competenza.

Ufficio Stampa

Tel. +39 02-64029101

Investor Relations
Giancarlo Lana
Floriana Amari
Tel. +39 011-66 57 642
Tel. +39 02-64 02 25 74
investorrelations@fondiaria-sai.it

AD Hoc Communication Advisor
Sara Balzarotti
Mob. +39 335 1415584
Pietro Cavalletti
Mob. +39 335 1415577

MILANO ASSICURAZIONI

Posizione patrimoniale e finanziaria netta - Conti consolidati

(in migliaia di Euro)

	31-mar-12	31-dic-11	Var. %
INVESTIMENTI			
Investimenti immobiliari	860.161	910.693	-5,55%
Partecipazioni in controllate, collegate e joint venture	99.819	100.416	-0,59%
Investimenti posseduti sino alla scadenza	130.725	128.927	1,39%
Finanziamenti e crediti	878.950	905.538	-2,94%
Attività finanziarie disponibili per la vendita	6.558.258	6.084.206	7,79%
Attività finanziarie a fair value rilevato a conto economico	210.827	226.104	-6,76%
Totale investimenti	**8.738.740**	**8.355.884**	**4,58%**
Attività materiali: Immobili e altre attività materiali	52.398	52.350	0,09%
Totale attività non correnti	**8.791.138**	**8.408.234**	**4,55%**
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	385.894	470.804	-18,04%
Totale attività non correnti e disponibilità liquide	**9.177.032**	**8.879.038**	**3,36%**
RISERVE TECNICHE NETTE			
Riserve tecniche danni			
Riserva premi	1.051.825	1.093.043	-3,77%
Riserva sinistri	4.137.911	4.187.055	-1,17%
Altre riserve	2.614	2.897	-9,77%
Totale riserve danni	**5.192.350**	**5.282.995**	**-1,72%**
Riserve tecniche vita			
Riserve per somme da pagare	47.997	39.652	21,05%
Riserve matematiche	3.253.635	3.375.254	-3,60%
Riserve tecniche il cui rischio è sopportato dagli assicurati	124.779	133.304	-6,40%
Altre riserve	-57.328	-87.937	-34,81%
Totale riserve vita	**3.369.083**	**3.460.273**	**-2,64%**
Totale riserve tecniche nette	**8.561.433**	**8.743.268**	**-2,08%**
PASSIVITA' FINANZIARIE			
Passività finanziarie a fair value rilevato a conto economico	64.367	70.858	-9,16%
Altre passività finanziarie	284.334	299.339	-5,01%
Totale passività finanziarie	**348.701**	**370.197**	**-5,81%**

MILANO ASSICURAZIONI

Conto Economico Consolidato

		(in migliaia di Euro)
	Gen. - Mar. 2012	Gen. - Mar. 2011
Premi netti	823.774	886.655
Commissioni attive	188	63
Proventi netti derivanti da strumenti finanziari a fair value rilevato a conto economico	8.783	2.124
Proventi derivanti da partecipazioni in controllate, collegate e joint venture	271	203
Proventi derivanti da altri strumenti finanziari e investimenti immobiliari	115.396	106.724
Interessi attivi	*61.110*	*53.487*
Altri proventi	*13.881*	*13.472*
Utili realizzati	*40.405*	*39.765*
Utili da valutazione	*0*	*0*
Altri ricavi	52.955	50.721
TOTALE RICAVI	**1.001.367**	**1.046.490**
Oneri netti relativi ai sinistri	-643.737	-707.609
Commissioni passive	-23	-20
Oneri derivanti da partecipazioni in controllate, collegate e joint venture	-11.185	-4.861
Oneri derivanti da altri strumenti finanziari e investimenti immobiliari	-33.823	-50.287
Interessi passivi	*-2.838*	*-2.811*
Altri oneri	*-5.105*	*-5.870*
Perdite realizzate	*-7.172*	*-21.248*
Perdite da valutazione	*-18.708*	*-20.358*
Spese di gestione	-152.989	-162.816
Provvigioni e altre spese di acquisizione su contratti di assicurazione	*-124.431*	*-134.364*
Spese di gestione degli investimenti	*-1.520*	*-1.078*
Altre spese di amministrazione	*-27.038*	*-27.374*
Altri costi	-117.208	-130.924
TOTALE COSTI	**-958.965**	**-1.056.517**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE	**42.402**	**-10.027**
Imposte	-26.542	-6.523
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO AL NETTO DELLE IMPOSTE	**15.860**	**-16.550**
UTILE (PERDITA) DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE	**1.156**	**0**
UTILE (PERDITA) CONSOLIDATO	**17.016**	**-16.550**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DEL GRUPPO	**17.045**	**-16.546**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**-29**	**-4**

MILANO ASSICURAZIONI

Conto Economico Consolidato per settore di attività - Gen. / Mar. 2012

(in migliaia di Euro)

		Danni	Vita	Immobiliare	Altre Attività	IC Extra	Totale
1.1	Premi netti	740.876	82.898	0			823.774
1.2	Commissioni attive	0	188	0			188
1.3	Proventi e oneri derivanti da strumenti finanziari a fair value rilevato a	3.012	5.799	-28			8.783
1.4	Proventi derivanti da partecipazioni in controllate, collegate e *joint*	271	0	0			271
1.5	Proventi derivanti da altri strumenti finanziari e investimenti	60.316	51.649	3.431			115.396
1.6	Altri ricavi	50.180	1.722	474	1.346	-767	52.955
1	**TOTALE RICAVI E PROVENTI**	**854.655**	**142.256**	**3.877**	**1.346**	**-767**	**1.001.367**
2.1	Oneri netti relativi ai sinistri	-543.039	-100.698	0			-643.737
2.2	Commissioni passive	0	-23	0			-23
2.3	Oneri derivanti da partecipazioni in controllate, collegate e joint	-11.021	-93	-71			-11.185
2.4	Oneri derivanti da altri strumenti finanziari e investimenti immobiliari	-21.978	-7.571	-4.274			-33.823
2.5	Spese di gestione	-145.573	-7.416				-152.989
2.6	Altri costi	-107.367	-7.748	-937	-1.923	767	-117.208
2	**TOTALE COSTI E ONERI**	**-828.978**	**-123.549**	**-5.282**	**-1.923**	**767**	**-958.965**
	RISULTATO ANTE IMPOSTE AL 31/03/2012	**25.677**	**18.707**	**-1.405**	**-577**	**0**	**42.402**
	Imposte						-26.542
	Risultato attività operative cessate						1.156
	RISULTATO CONSOLIDATO AL 31/03/2012						**17.016**
	RISULTATO ANTE IMPOSTE AL 31/03/2011	**-19.511**	**12.252**	**-2.672**	**-96**		**-10.027**
	Imposte						-6.523
	Risultato attività operative cessate						0
	RISULTATO CONSOLIDATO AL 31/03/2011						**-16.550**

CURRICULUM VITAE DI PAOLO ARBARELLO

DATI PERSONALI

- Prof. Paolo ARBARELLO, nato a Roma il 22.06.1943.
- Ordinario di Medicina Legale (MED43).
- Direzione del Dipartimento di Scienze Anatomiche, Istologiche, Medico – Legali e dell'Apparato Locomotore, Viale Regina Elena 336, 00161 Roma "Sapienza" – Università di Roma.
- Tel. 06.49912616; Fax 06.49912614.
- paolo.arbarello@uniroma1.it

ATTUALE POSIZIONE

- Professore Ordinario di Medicina Legale e delle Assicurazioni.
- Direttore del Dipartimento di Scienze Anatomiche, Istologiche, Medico – Legali e dell'Apparato Locomotore della "Sapienza" Università di Roma.
- Direttore della Scuola di Specializzazione in Medicina Legale nella facoltà di Farmacia e Medicina della "Sapienza" – Università di Roma.
- Presidente della Società Italiana di Medicina Italiana e delle Assicurazioni (SIMLA).
- Titolare dell'insegnamento di Metodologia XI – Medicina Legale del Corso A nella Facoltà di Medicina e Chirurgia della "Sapienza" – Università di Roma.
- Titolare di insegnamenti nella Scuola di Specializzazione in Medicina Legale.
- Titolare di insegnamento nella Scuola di Specializzazione in Chirurgia.
- In qualità di esperto in Scienze Medico Legali è membro dei Comitato di Bioetica dell'Azienda Ospedaliera S. Giovanni – Addolorata di Roma e del IRCSS – San Raffaele di Roma (Gruppo Tosinvest).

CARRIERA E TITOLI

Laureato in Medicina e Chirurgia nell'Università di Roma con voto 110/110 e lode nel 1968.

Specialista in Medicina del Lavoro con voto 70/70 e lode nel 1971.

Specialista in Medicina Legale e delle Assicurazioni con voto 70/70 e lode nel 1974.

Assistente ordinario di Medicina Sociale dal 1971.

Professore incaricato di Medicina Sociale dal 1978 al 1982 nelle Università di L'Aquila e di Roma.

Dal 1977 al 1979 è stato Commissario Straordinario per la riorganizzazione dell'Ente Ospedaliero "George Eastman" Istituto Regionale per l'Odontoiatria.

Dal 1982 al 1984 Professore Associato di Medicina Sociale nella Facoltà di Medicina e Chirurgia "Sapienza" Università di Roma.

Nel 1985 quale vincitore di concorso per Professore Ordinario di Medicina Sociale è stato chiamato a ricoprire la Cattedra di Medicina Sociale nella Facoltà di Medicina e Chirurgia "Sapienza" Università degli Studi di Roma.

Dal 1993 è Professore Ordinario di Medicina Legale e delle Assicurazioni nella Facoltà di Medicina e Chirurgia "Sapienza" Università di Roma.

Dal 1995 é titolare dell'Insegnamento di Medicina Legale e delle Assicurazioni nella Scuola di Specializzazione in Diritto e Procedura Penale presso la Facoltà di Giurisprudenza "Sapienza" Università di Roma.

Dal 1 novembre 1997 é titolare dell'Insegnamento di Medicina Legale presso la Facoltà di Giurisprudenza "Sapienza" Università di Roma.

Nel giugno 2007 è stato eletto per acclamazione Presidente della Società Italiana di Medicina Legale e delle Assicurazioni, per il triennio 2007-2010, nel giugno 2010 è stato riconfermato per il triennio 2010 – 2013.

Nel Dicembre 2010 è stato eletto Direttore del Dipartimento di Scienze Anatomiche, Istologiche, Medico – Legali e dell'Apparato Locomotore della "Sapienza" Università di Roma.

Nel Dicembre 2010 è stato eletto Direttore della Scuola di Specializzazione in Medicina Legale nella Facoltà di Farmacia e Medicina della "Sapienza" Università di Roma.

E' membro di Società scientifiche italiane e straniere.

E' autore di oltre duecento pubblicazioni scientifiche e monografie, tra le quali Compendi e Trattati di Medicina Legale, con particolare riguardo ai temi della responsabilità professionale medica, (singola, di equipe e della struttura), del consenso informato, del risk management, della bioetica nella sperimentazione clinica.

E' stato Consulente Centrale medico – legale della Compagnia di Assicurazioni INA – Assitalia, FATA Assicurazioni e della CHUBB INSURANCE SA.

E' stato Membro della Commissione Internazionale per la redazione della legge 57 2001 sulle micro permanenti.

PRINCIPALI LAVORI ULTIMI DUE ANNI

- PREMATE A., SERINELLI S., DE MATTEO F., MANCARELLA P., ARBARELLO P. (2010). EVOLUZIONE VALUTATIVA DELL'ANCHILOSI E DELLA PROTESI D'ANCA IN RESPONSABILITA' CIVILE. ZACCHIA, vol. 4, p. 351-366, ISSN: 0044-1570

- BOLINO G., ARBARELLO P. (2010). D.P.R. 30 OTTOBRE 2009, N. 181: IL DANNO MORALE RISUSCITA PER ESPRESSA VOLONTA' DEL LEGISLATORE. ZACCHIA, vol. 4; p. 459-478, ISSN: 0044-1570

- CONTI S., SERINELLI S., MANCARELLA P., DE MATTEO F., ARBARELLO P. (2010). TERRORISMO: MASS DISASTERS E RUOLO DEL MEDICO LEGALE. ZACCHIA, vol. 3, p. 341-371, ISSN: 0044-1570

- SERINELLI S., DE MATTEO F., MANCARELLA P., ESPOSITO S., ARBARELLO P. (2010). LA LEGISLAZIONE E I PROVVEDIMENTI SUI FARMACI ORFANI PER LA CURA DELLE MALATTIE RARE: LO STATO DELL'ARTE NELL'UNIONE EUROPEA E IN ITALIA. ZACCHIA, vol. 2; p. 150-172, ISSN: 0044-1570

- BOLINO G., ARBARELLO P. (2010). SINGOLARI INDICAZIONI LEGISLATIVE IN TEMA DI VALUTAZIONE DEL DANNO ALLA PERSONA (D.P.R. 37/2009): VERSO UNA TRASFIGURAZIONE FRA CAPACITA' LAVORATIVA GENERICA, DANNO BIOLOGICO E DANNO MORALE. ZACCHIA, vol. 1; p. 1-24, ISSN: 0044-1570

- ARBARELLO P., CONTI S., GIOVANETTI A. (2009). INCIDENTE AEREO - INCI-VOLO: INDAGINI RADIOLOGICHE COME AUSILIO MEDICO - LEGALE. JURA MEDICA, vol. 2; p. 255-273, ISSN: 0394-8218

- ARBARELLO P., CARELLA PRADA O., TANCREDI D. M, DE MATTEO F., MELE A., MANCARELLA P., DE MARI G. (2009). DIFFERENT INJURIES IN TWO ITALIAN SOLDIERS INVOLVED IN GUNFIGHT IN AFGHANISTAN. In: 4TH MEDITERRANEAN ACADEMY OF FORENSIC SCIENCE MEETING. ANTALYA-TURKEY, 14-18 OTTOBRE 2009

- ARBARELLO P., DE MATTEO F., MELE A., MANCARELLA P., BROCCOLI L., FEBI E. (2009). THE PROPOSAL OF LAW ON ADVANCED DIRECTIVES IN ITALY COMPARISON WITH THE EUROPEAN AND NORTH AMERICAN PROVISION AND THE MAIN ROLE OF THE MEDICO-LEGAL DOCTOR. In: 4TH MEDITERRANEAN ACADEMY OF FORENSIC SCIENCE MEETING. ANTALYA-TURKEY, 14-18 OTTOBRE 2009

LIBRI DI TESTO

- ARBARELLO P., FEOLA T., ARCANGELI M., VACCARO M. (2010). MEDICINA LEGALE PER LE PROFESSIONI SANITARIE - DIRITTO DEONTOLOGIA LEGISLAZIONE SOCIALE. TORINO: EDIZIONI MINERVA MEDICA

- ARBARELLO P. (2009). METODOLOGIA MEDICO-LEGALE NELLA VALUTAZIONE DELLA RESPONSABILITA' MEDICA PER COLPA. In: GIUSTI G. ET AL.. TRATTATO DI MEDICINA LEGALE E SCIENZE AFFINI. vol. 5, p. 447-505, PADOVA: CEDAM

- ARBARELLO P. (2007). RESPONSABILITA' PROFESSIONALE IN AGOPUNTURA. TORINO: MINERVA MEDICA, vol. 1, p. 1-52, ISBN: 8877115696

- MACCHIARELLI L., ARBARELLO P., DI LUCA N.M., FEOLA T., (2005). MEDICINA LEGALE. TORINO: MINERVA MEDICA, ISBN: 88-7711-471-1

- MACCHIARELLI L., ARBARELLO P., CAVE BONDI G., DI LUCA N.M., FEOLA T. (2002). COMPENDIO DI MEDICINA LEGALE. TORINO: MINERVA MEDICA, ISBN: 88-7711-283-2

CURRICULUM VITAE

Avv. Nicola MAIONE

Lamezia Terme, 9 dicembre 1971

Roma: Via Garigliano n. 11, tel. 06.85358819 - fax 06.8417590 – segreteria@studiolegalemaione.it

FORMAZIONE ED ATTIVITA' ACCADEMICA

2012 – Coordinatore dell'Osservatorio interdisciplinare sugli effetti economici della legislazione sulle professioni presso il Consiglio Nazionale Forense.

2011 - Titolare del contratto integrativo di docenza dall'anno accademico 2011/2012 presso la Libera Università Internazionale degli Studi Sociali - LUISS Guido Carli di Roma, Facoltà di Giurisprudenza, cattedra di Diritto Privato.

2011 – Abilitato al patrocinio davanti alla Corte di Cassazione ed alle altre Giurisdizioni Superiori.

2011 – Membro del Centro Studi e ricerche sulla crisi d'impresa (CES-CRI) presso l'Università e-Campus.

2011 – Docente del Master in "Economia e diritto della crisi d'impresa" e Professore a contratto in Contrattualistica d'impresa e Diritto Fallimentare presso l'Università e-Campus.

2010 e 2011 - Tutor del corso estivo organizzato dal Consiglio nazionale forense in collaborazione con la School of Law di King's College London e patrocinato anche dalle seguenti organizzazioni: Scuola Superiore dell'Avvocatura, Institute of Advanced Legal Studies - University of London, The Law Society of England and Wales, The Bar Council,The British Italian Law Association sul tema:

"Arbitration, Mediation and Conciliation in Civil and Commercial Matters International and European Perspectives " in Londra.

2009 ad oggi – Organizzatore del Mater di Diritto Privato Europeo presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", direttore Prof. Guido Alpa.

2009 al 2011 - Titolare del contratto integrativo di docenza dall'anno accademico 2009/2010 e 2010/2011 presso la Libera Università Internazionale degli Studi Sociali - LUISS Guido Carli di Roma, Facoltà di Economia, cattedra di Diritto Privato.

2009 - Tutor del corso estivo organizzato dal Consiglio Nazionale Forense in collaborazione con la School of Law – King's College London sul tema: "European Economic Law – Internal Market Law and Competition" in Londra.

2008 ad oggi – Docente per i corsi di formazione sull'aggiornamento professionale degli avvocati.

2008 - Tutor del corso estivo organizzato dal Consiglio Nazionale Forense e dalla Scuola Superiore dell'Avvocatura in collaborazione con il British Institute of International and Comparative Law in Londra sul tema: "Drafting International Commercial Contracts".

2007 - Tutor del corso estivo per Avvocati italiani organizzato dal Consiglio Nazionale Forense, sul tema: " International Commercial Contracts and Trade Law" tenuto presso il British Institute of International and Comparative Law di Londra e presso l'Institute of European and Comparative Law di Oxford.

2005 - Incarico di docenza per la preparazione all'esame scritto di Avvocato presso la Luiss Management S.p.A – Università degli Studi LUISS Guido Carli di Roma.

2004 - Corso estivo di Diritto Privato Europeo a cura di Guido Alpa e Francesco Capriglione tenuto in Torre dell'Orso (Lecce).

2003 ad oggi - Docente del Master di Diritto Privato Europeo presso l'Università degli Studi di Roma " La Sapienza", direttore Prof. Guido Alpa.

2000 - Corso di preparazione alla funzione di curatore fallimentare, direttore Consigliere dott. Roberto Apice.

1999 - Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato.

1996 - Corso internazionale sui problemi attuali del Diritto Bancario Europeo, con esame finale, tenuto presso l'Università degli Studi di Malta.

1995 ad oggi - Assistente volontario presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - cattedra di "Istituzioni di Diritto Privato", ordinario Prof. Guido Alpa.

1995 - Laurea in Giurisprudenza conseguita presso l'Università degli Studi "La Sapienza"di Roma.

ATTIVITA' PROFESSIONALE

E' titolare dello Studio Legale Maione in Roma composto da nove avvocati, quattro praticanti e due segretarie.
Lo Studio Legale si avvale della consulenza dell' Avv. Prof. Guido Alpa, ordinario presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - cattedra di "Istituzioni di Diritto Privato" ed attuale Presidente del Consiglio Nazionale Forense.
Lo studio si occupa di diritto civile, commerciale – societario e fallimentare.
La Clientela dello Studio legale è rappresentata da associazioni di categoria e da grandi e medie imprese, pubbliche e private, operanti su tutto il territorio nazionale, nei principali settori dell'economia: telecomunicazioni, trasporti, servizi, banche ed assicurazioni, industria, informatica, terziario avanzato.
Commissario liquidatore su designazione del Ministero dell'Attività Produttive di molteplici società cooperative.

ATTIVITA' SCIENTIFICA

E' autore di pubblicazioni in materia civile, di cui le principali:

- Commento a quesito su: "Se il rapporto tra l'art. 1662, 2° comma, c.c. e gli artt. 1453, 1454, 1455 e 1668 c.c. possa qualificarsi quale rapporto di specialità o se sia individuabile un concorso apparente di norme", Casa Editrice IPSOA, rivista "I Contratti" (2007).

- Nota a sentenza della Suprema Corte di Cassazione, pubblicata nel "Casi scelti in tema di responsabilità civile", Casa Editrice CEDAM (testo adottato per l'anno accademico 2003/2004 presso la cattedra di diritto Civile del Prof. Guido Alpa) (2004).

- Nota a sentenza della Suprema Corte di Cassazione, pubblicata in "Casi scelti in tema di buona fede contrattuale nei contratti speciali", Casa Editrice CEDAM (testo adottato per l'anno accademico 1996/1997 presso la cattedra di "Istituzioni di diritto privato" del Prof. Guido Alpa) (1997).

Coautore del Commentario Breve al Codice Civile - Leggi Complementari - " Alpa – Zatti" degli artt. dal 28 al 32 del Decreto Legislativo del 6 settembre 2005 n. 206 sul Consumatore (2009) e del Commentario al Codice Civile "Alpa-Iudica", Casa Editrice LATERZA, articoli dal 1556 al 1570 c.c., 1977 al 1991 c.c. e dal 2033 al 2042 c.c. (2002).

Coautore altresì di alcuni volumi diretti dal Prof. Guido Alpa, tra i quali:
- " Contratti speciali" collana "Giurisprudenza sistematica di Diritto Civile e Commerciale" fondata da Walter Bigiavi, Casa Editrice UTET, sul capitolo: "Il contratto preliminare" (2001).

- "La formazione giurisprudenziale del diritto civile" collana "Giurisprudenza sistematica di Dir. Civ. e Comm." fondata da Walter Bigiavi, Casa Editrice

UTET, sul capitolo: "La responsabilità civile della pubblica amministrazione"(1998).

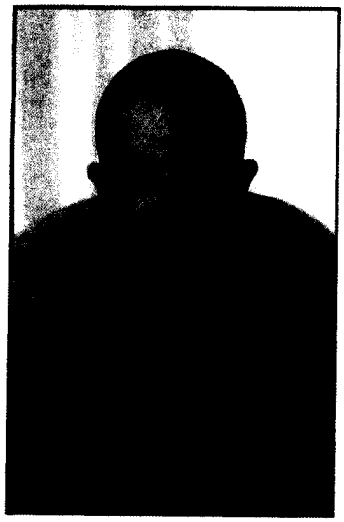
Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs n. 196/2003.

Roma lì, 4 Aprile 2012

Milazzo & Partners | *Studio legale*

Avv. Ugo Milazzo *Solicitor* • Avv. Marianna Vignapiano

Avv. Pietro Ferraris (*)
Dott.ssa Anna Carola Fusar Bassini



CURRICULUM VITAE
Born in Milan, May 27th, 1966

Ugo Milazzo has significant experience in providing Italian legal advice to national and international corporations.

Besides his experience with international property investors, developers and occupiers, landlords and tenants, lenders and borrowers, Ugo Milazzo has developed an a significant experience in commercial law, company law and law of contracts

Based in Milan, Ugo Milazzo usually works in team with the lawyers of corporate, commercial, administrative and tax practices.

Qualifications

1997, **1 August**	The Law Society, London, Inghilterra. *Admitted as a Solicitor of the Supreme Court of England and Wales*
1995, **12 January**	Ordine degli Avvocati, Milano, Italia *Admitted as Italian lawyer*

Professional experience in Italy

2011	Milazzo & Partners – Studio legale *Founder*
2004 - 2010	Simmons & Simmons *Partner* *Head of Real Estate - Italy*
1998 - 2004	EYLaw, *formerly* Andersen Legal *Partner* *Country representative of the European real estate group*
1997 – 1998	Gianni Origoni Grippo & Partners *Senior associate*
1994 – 1997	Studio Legale Magnocavallo, Milano *Associate*

1991 – 1994	Chiomenti & Associati, Milano *Trainee and junior associate*

Professional experience in the UK

1996, July	Stagiaire c/o Chambers of Richard Sykes QC Erskine Chambers - Lincoln's Inn, London
1996, March / June	Stagiaire c/o Wilde Sapte, London
1992, August	Stagiaire c/o Clifford Chance, London

Education

1997	B.P.P., London *Qualified Lawyer Transfer Test*
1996	College of Law, London *Diploma in English Commercial Law*
1996	Scholarship British Council's European Young Lawyers Scheme at The College of Law, London
1994	Universitas Studiorum Mediolanensis, Milano *Assistant at Civil Procedure Law*
1992	City of London Polytechnic *Summer Session certificate* *"English Law - Advanced"*
1991	Universitas Studiorum Mediolanensis, Milano *Law Decree* *International Law* *Prof. Fausto Pocar - 106/110*
1990	City of London Polytechnic *Summer Session Certificate* *"Banking and Finance" - with distinction*
1989	City of London Polytechnic *Summer Session Certificate* *"English Law"*
1988	The Hague Academy of International Law *Summer Session Certificate of Attendance in Private International Law*

Publications

1998 International Trade Law & Regulation (4th Issue)
Sweet & Maxwell, London, England
"Italy opened the way to digital signature"
Comment on the D.P.R. 513 of November 10, 1997

Languages

Italiano **Inglese** **Francese** **German** (*basic knowledge*)

1990 Centre Culturel Francais, Milano
Certificat de Connaissance Pratique de la Langue Francaise

1991 Goethe Institut, Milano
Grundstufe

Spagnolo: *understanding*

Milazzo & Partners | *Studio legale*

CREDENZIALI

Most representative credentials in the last five years. Such credentials also refer to matters handled by the firm's founder before establishing **Milazzo & Partner**. They are listed in alphabetical order

---

Bally

Closing down of Italian retail outlets and assignment of the existing lease agreements to new tenants following the worldwide corporate restructuring after the sale of Bally to Texas Pacific group.

Banca Popolare di Lodi – BPL

Drafting of the master management contract for the management of BPL group's entire real estate to be entered between the NewCo. BPL – Real Estate S.p.A. and the BPL group's companies following the BPL group restructuring and the real estate spin-off

---

Barclays

Legal assistance in relation to real estate issues in Italy

- Negotiation and drafting of lease agreement for Woolwich new head quarters based in Milan
- Negotiations and drafting of lease agreements for new Barclays branches
- Negotiations and drafting of restructuring agreements for new Barclays branches

---

Borgosesia

Legal due diligence on nearly 140 real estate assets owned by the group and all related contracts, including title to properties and lease agreements

---

Borusan Mannesmann

Transfer of a going concern formerly owned by the Falk group and operating in the metallurgy sector and subsequent transfer of land and buildings

---

Brooks Brothers

Legal assistance in connection with real estate and corporate issues

- Negotiation and drafting of lease agreement
- Advice on litigation matter

Club Med

Legal assistance in a multi-jurisdictional transaction resulting in the sale to an Italian subsidiary of La Salle of a resort located in a Sicilian natural park, owned by an Italian subsidiary of Club Med

Review to check compliance of the agreements, documents and covenants with Italian law, with particular reference to:

- loan agreement entered into with Credit Lionnais
- condition precedent to the agreement and buy back covenant of Club Med in case of compulsory purchase of the land by the Region of Sicily

---

Consorzio G6

Appointed legal advisor to the Italian Labor Ministry in the privatization of the real estate owned by the Italian governmental pension funds (USD 2 billion)

- Drafting of all legal documentation relating to the bid
- Presentation of the transaction to foreign investors

Di Veroli

Advising Di Veroli, an Italian construction company, on the execution of a framework agreement to be entered into in connection with the financing of residential properties under construction

---

Fiera di Milano

Bid for the acquisition of real estate

Negotiation and drafting of a shareholders' agreement between the members of the syndicate led by Mediobanca for the acquisition and development of land currently owned by Fiera di Milano. Assistance on all legal issues related to the bid.

Finlombarda S.p.A.

Advising Finlombarda S.p.A. in relation the implementation of "Broad Band" in the territory of Lombardy.

Franklin J. Templeton Italia Sim

Legal assistance in connection with all real estate issues

- Negotiation and drafting of lease agreements
- Advice on litigation matters

GL Events

Advising on the acquisition of Fiera di Padova, the trade fair center, including the transfer of assets to a vehicle, the acquisition by GL Events of the majority stake in the vehicle and the lease and management agreement between the parties for the management of the Fiera's business and real estate.

Globalmedia (Cinecittà)

Advice on the development of its chain of cinemas in Italy and opening of new Cinemas

- Drafting of the master building contract to be entered into with all involved contractors
- Negotiations with contractors
- Drafting of the relevant lease agreements
- Drafting of the collateral agreements
- Negotiation and drafting of the covenants with the Local Authorities

---

Hines

Transfer of land and building to "Deutsche Bank Fondimmobilari S.g.r." real estate trust

- Due diligence

IXIS

Negotiation and drafting of a JV and shareholders' agreement between a vehicle owned by Caisse des dépotes de France and AEDES for the ownership and management of real estate located in Italy, having a total value of approximately Euro 120 million.

Mediocreval

Advising the Lender in re finance and project finance transactions, including due diligence on re assets and/or projects. Drafting and negotiating contracts and security packages.

Midora and Modisti

Legal assistance in connection with all real estate issues relating to the opening of shops and outlets in Italy branded "Pimkie" or "Orsay" (women's apparel)

Morrison

Legal assistance in connection with real estate issues regarding the construction and start-up of a Retail Outlets Centre of nearly 55,000 m2 in Northern Italy

---

Neinver (second largest operator in the Outlet Market)

Member of board of directors of 5 Italian corporate vehicles

General legal counsel of the group in Italy on all legal affairs.

Assistance in connection with all real estate issues relating to the building up and start up of a Retail Outlets Centre of nearly 30,000 m2 in Northern Italy

- Drafting of the master building contract to be entered into with all involved contractors
- Negotiations with the contractors
- Drafting of the master agreement for the lease of the single going concerns (i.e. business unit rental agreement) comprising the entire Retail Outlets Center
- Drafting of the collateral agreements (i.e. Rules of the Center, General Terms and Conditions of the Lease)
- Negotiation and drafting of the covenants with the Local Authorities (Municipality, Società Autostrade, etc.)
- Review and legal opinion on the pending litigation commenced by a competitor alleging the lack of building permission

Legal assistance in connection with all real estate issues related to the planned construction of an additional Retail Outlets Centre of nearly 35,000 m2 in Italy

Negotiation and drafting of the master agreement to be entered into between Neinver and the Landlord for

a. the purchase of the land
b. the building and development of the Centre
c. the incorporation of a J.V. New.Co. and
d. all and any covenants, warranties and representation thereto.

Pirelli Real Estate

Advice in relation to the acquisition of a multiplex Cinema from Europlex and lease-back to UCI Cinemas.

Regus

Joint Venture between Regus and Pirelli Real Estate (formerly Milano Centrale)

Legal assistance in connection with all real estate issues relating to the opening of new Temporary Office Centers in Italy

---

Samaha Trading UK Ltd.

Legal assistance in connection with all real estate issues relating to the development of a Hotel in the Milan area

---

Shell

Advice on the outsourcing of petrol stations and the related contracts.

Soros Real Estate Partners

Legal assistance in the envisaged bid for the acquisition of an ENI subsidiary (Immobiliare Metanopoli) owning real estate properties (USD 1.5 billion)

Sviluppo Italia

Negotiation and drafting of a master agreement between a developer and the shareholders of a holding company owning both the land and the permits necessary to build a major shopping centre outside Rome.

Unicredit Banca d'Impresa

Advising the Lender in acquisition finance transactions, including due diligence on the re assets and drafting and negotiating contracts and security packages, relating to:

- acquisition of land on the 5th av., NY by a US SPV owned by an Italian developer – value of financing approx. € 180 ml.;
- acquisition of land and development of trade centre in southern Italy by primary Italian developer– value of financing approx. € 200 ml;
- acquisition and development of a resort and port – value approx. €85 ml;
- sell and lease-back of four warehouses in favor of primary UK RE fund – value of financing approx. 60 ml;
- financing of business park outside Milan in favor of primary UK fund – value of financing approx. € 20 ml.

Piazzetta Bossi, 4 - 2021 Milano - Italia
Tel. +39 02 8723.4200
Fax +39 02 8723.4214
segreteria@milazzolex.it
www.milazzolex.it

(*) of counsel

Residenza:
Corso Italia 40
20122 Milano
Casa: 02 72004657
Cell: 327 5350149

Antonio Salvi

Nazionalità: Italiana
Stato civile: Celibe

Posizione accademica attuale

UNIVERSITA' LUM "Jean Monnet", BARI

Preside Facoltà di Economia

Professore Ordinario di Finanza Aziendale

UNIVERSITA' BOCCONI, MILANO

Senior Professor, SDA Bocconi School of Management, Milan

Direttore Osservatorio M&A

Direttore Executive Master in Insurance – Gruppo Fondiaria SAI

Titolare del corso "Mergers & Acquisitions, Laurea Specialistica in Finance, Percorso Inglese

Posizioni accademiche precedenti

2005-2010 – Professore Associato di Finanza, EM Lyon Business School, Francia

Titolare della Cattedra "SME Practice of Finance" Groupe Caisses D'Epargne

1998-2005 – Assistant professor di Finanza AziendaleCorporate Finance, Bocconi University, Milan, Italy

Professore a contratto di Finanza Aziendale:
HEC – Paris (2004-2008)
Paris Sorbonne Pantheon (2004-2008)

Titoli di studio

- International Teacher Program (ITP), Stockholm School of Economics (2005)
- Ph.D. in Business Administration and Management, Università Bocconi (2000)
- Stern School of Business NYU, New York, Visiting Scholar (1999)
- Corso di perfezionamento sulle Borse Valori – Istituto Lorenzetti - Bocconi University (1994)
- Bocconi University, Laure in Economia Politica (1992)

Libri

Finanza Aziendale. Finanza ordinaria. Milano, EGEA, Marzo 2011.

Finanza aziendale. Finanza Straordinaria. Milano, EGEA, Ottobre.

Corporate Finance. Theory and practice (con P. Quiry, M. Dallocchio and Y. LeFur), London, John Wiley & Sons, III Edition Giugno 2011.

Corporate Finance. Theory and practice (con P. Quiry, M. Dallocchio and Y. LeFur), London, John Wiley & Sons, II Edition, Giugno 2008.

Corporate Finance. Theory and practice (con P. Quiry, M. Dallocchio and Y. LeFur), London, John Wiley & Sons, I Edition, Giugno 2005.

Finanza d'azienda. Analisi e valutazioni per le decisioni d'impresa, 2nd ed., Milano, Egea, 2004

The cost of capital and the international competitiveness of Italian companies, Milano, Egea, Ottobre 2003

Riforma della corporate governance e nuove frontiere della comunicazione finanziaria, FK, Verona, 2002.

(con G. Bertinetti and G. Mantovani), *Il rischio informativo nelle operazioni di aumento di capitale sociale,* FK, Verona, 2002.

Contratti finanziari e corporate governance, Milano, EGEA, 2001.

Articoli scientifici

«The effects of venture capitalists on the governance of firms» (con S. Bonini and S. Alkan), *Corporate Governance: an International Review*, vol. 20, 2012.

«Do firms hedge the translation risk?» (con S. Bonini and M. Dallocchio), in *Journal of Accounting Auditing and Finance*, III round.

«Does it Really Hurt? An Empirical Investigation of the Effects of Downgrading and negative watched on European bond spreads» (with P. Raimbourg and J. Ory), *Journal of Fixed Income*, vol. 20, N.2, Winter 2011, 86-96,

«Target pricing and equity analysts» (con S. Bonini and L. Zanetti), in *Journal of Business Finance and Accounting*, Vol. 37, 9-10, Nov-Dec 2010, 1177-1217.

« Investing in Art Movements: the case of surrealist Paintings» (con F. Perrini and E. Teti), *International Journal of Arts Management*, Vol.10, 2, Winter 2008, pp. 27-39.

«Do rating upgradings and downgradings convey information? An event study of the French bond market» (con P. Raimbourg, J. Hubler and M. Dallocchio), *Economic Notes. Review of banking, finance and monetary economics,* Vol. 35, N.3, November 2006, pp. 293-317

«Il rating è utile ai mercati finanziari?» (con M. Dallocchio), in *Economia e Management*, July 2006, pp. 46-65.

«Piani di azionariato dei dipendenti e processi di privatizzazione delle aziende di trasporto pubblico locale», *Economia e Management,* n.5, Sett/Ott 2001.

«Attivismo degli investitori istituzionali e performance delle *venture-backed IPOs*», *Rivista milanese di economia*, n.75-76, luglio-dicembre 2000.

«Finanziamento degli investimenti pubblici. Valutazioni economiche e finanziarie delle alternative», *Contabilità Finanza e Controllo*, n.12, 1998.

(con Di Falco G.), «Le decisioni d'investimento nelle aziende non profit. I risultati di un'analisi empirica», *Contabilità Finanza e Controllo*, n.11, 1998.

«Profili economici delle cambiali finanziarie», *Contabilità Finanza e Controllo* , n.8, 1995.

Capitoli di libri

«Mergers and demergers» in F. Fabozzi (ed.) "The handbook of corporate finance". McGraw Hill, new York, August, 2008.

«Taking control of a company» in F. Fabozzi (ed.) "The handbook of corporate finance". McGraw Hill, new York, August 2008.

«Leveraged buyouts» in F. Fabozzi (ed.) "The handbook of corporate finance". McGraw Hill, New York, August 2008.

«Strumenti di debito, valutazione del rischio di credito e creazione di valore», in *E-valuation*, (a cura di) F. Perrini, Chap.9, Milan, McGraw Hill, 2001.

Case studies pubblicati

"Estimating the credit risk: the Adidas case", **awarded with the "CASE OF THE YEAR" prize by SDA Bocconi, February 12, 2008. This case will be included in the ECCH collection.**

«Mergers and acquisitions: the Steria-Xansa deal», recently sent to the Europeran Case Clearing House, 2008.

Case studies Bocconi

2005

Convertible bonds - Promodés

Financial communication during crisis - Cremonini

M&A – Vallourec

M&A – Sanofi Aventis

Venture capital – Genmab

Financial analysis – Enron

2006

Financial policies - Remy Cointreau

Consolidated accounts - Coca Cola

Detecting frauds - Parmalat

Capital increase - Generale de Santé

2007

Looking for clues: detecting the Parmalat crisis

Convertible bonds analysis: Delhaize

Estimating the credit risk: the Adidas case

Altre pubblicazioni

Coautore della newsletter mensile pubblicata sul sito www.vernimmen.com, prima newsletter finanziaria per diffusione in Francia (circa 26000 downloads mensili)

«Come la *corporate governance* condiziona la selezione dei titoli», *Il sole 24 ore,* September 15, 2001

(con Di Falco G.), «Percorsi di innovazione finanziaria nella pubblica amministrazione nel contesto Euro», *L'Euro nell'amministrazione dell'azienda*, Proceedings of the 5th annual meeting of AIDEA, Torino, Giappichelli, 1999.

(con Conti C.), «Il modello del ciclo vitale del risparmio applicato all'analisi delle rimesse degli immigrati, *Quaderni ISMU*, ISMU Finafrica – Cariplo, 1995.

Recensioni:
Barca F.,«Imprese in cerca di padrone. Proprietà e controllo nel capitalismo italiano», *Rivista milanese di economia*, n.52, 1995.

Peters E., «Fractal market analysis. Applying chaos theory to investment & economics», *Rivista milanese di economia*, n.55, 1995.

Beaver W. And Parker G., «Risk management. Problems & solutions», *Rivista milanese di economia*, n.55, 1995

Articoli su quotidiani

«Le stock options sono morte? Evviva le stock options», in *Libero*, 26 settembre 2008.

«Robin tax, Atlante e il capitalismo liberato», in *Libero*, 4 settembre, 2008.

«La creazione di valore nelle aziende europee», in *Libero*, 5 luglio, 2008.

«La falsa questione della responsabilita' sociale delle imprese», in Libero, 10 marzo, 2008.

«Analisti e target price, la lotteria a Piazza Affari», in *Il Sole 24 Ore*, 18 febbraio, 2008.

«Tutte le incognite del piano Air One», in *Libero*, 12 febbraio, 2008.

«Toto ha spalle troppo strette. Meglio la Francia o il tribunale», in *Libero*, 5 febbraio, 2008.

«Quelle strane distrazioni delle banche», in *Libero*, 2 febbraio, 2008.

Premi ricevuti

"Best teacher award", Università Bocconi, September 2008.

"Best teacher award", ENI Corporate University, Milan, December 2009

Il candidato dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98 e successive modificazioni e integrazioni

CURRICULUM VITAE
di
ROBERTO SCHIESARI

nato ad Alessandria il 27/04/1959
e-mail schiesari@econ.unito.it schiesari@schiesarieassociati.it
Studio in Via C.Colombo n.1, 10128 Torino Tel. +39 011 50 02 20 Fax 011 50 50 30

PERCORSO FORMATIVO

- Maturità Classica conseguita nel 1978 presso il Liceo A. Rosmini di Torino con la votazione di 60/60
- Laurea in Economia e Commercio presso l'Università di Torino nell'a.a. 1983/1984 con il punteggio di 110/110 e lode. Tesi in Tecnica Industriale e Commerciale
- Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista conseguita nella sessione autunnale dell'anno 1986 presso l'Università degli Studi di Torino
- Revisore Contabile dall'istituzione del ruolo nel 1994
- Consulente tecnico del Giudice

ATTIVITA' UNIVERSITARIA

Presso l'Università degli Studi di Torino

- Professore aggregato di *Economia e Direzione delle Imprese* (Facoltà di Economia dell'Università di Torino, Corso di Laurea in Economia Aziendale) dall'anno accademico 2001/02.
- Professore incaricato di *Finanza Aziendale* (Facoltà di Economia dell'Università di Torino, Corso di Laurea in Banca, Borsa e Assicurazione) dall'anno accademico 2002/03.
- Professore incaricato di *Corporate Finance* (Facoltà di Economia dell'Università di Torino, Corso di Laurea magistrale) dall'anno accademico 2005/06.
- Professore incaricato di *Valutazione d'Azienda ed operazioni di M&A* (Facoltà di Economia dell'Università di Torino, Corso di Laurea magistrale) dall'anno accademico 2010/11.
- Professore incaricato di *Advanced Financial Accounting and Corporate Finance* (Facoltà di Economia dell'Università di Torino, Corso di Laurea Specialistica) dall'anno accademico 2010/11.
- Docente incaricato nel *Master of Management* (Facoltà di Economia dell'Università di Torino) dal 2002 relativamente a temi di Finanza Aziendale e operazioni di M&A
- Docente incaricato nel *Master of Management* realizzato dalla facoltà di Economia per Iveco Group per l'area di Corporate Finance nell'anno accademico 2011/2012
- Docente incaricato di *Finanza Aziendale* dall'anno accademico 1990/91 all'anno accademico 2002/03 presso la Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università di Torino.

Presso Università straniere:

- Visiting Professor l'Università Nazionale di Cordoba (Argentina) nel 2006.

Comitati Scientifici:

- Membro del Comitato Scientifico del Master per C.F.O., organizzato dall'Università di Torino in collaborazione con l'ANDAF (Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari).
- Membro del Comitato Scientifico del Master in "Management del Patrimonio Immobiliare" dell'Università di Torino in collaborazione con il Politecnico di Torino.
- Membro del Comitato Scientifico del "Master in Economia e Management delle Piccole e Medie Imprese" della Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università di Torino.
- Membro del Comitato Scientifico di "ACB Group".

ESPERIENZE ED ATTIVITA' PROFESSIONALE

- Dal 1984 al 1991 ha lavorato presso "Arietti & Partners", studio professionale di consulenza aderente a network internazionale e collegato ad una società di revisione iscritta in Albo Consob, occupandosi prevalentemente di gruppi societari esteri operanti in Italia e Casse di Risparmio.
- Nel 1991 socio fondatore, con altri professionisti provenienti da esperienze in società di consulenza ed auditing facenti parte di primarie organizzazioni internazionali, dello Studio Schiesari & Associati, studio di consulenza formato da Dottori Commercialisti e Professori Universitari facente parte del network Inpact International con sede a Londra, che raggruppa oltre 150 associati in tutto il mondo. E' membro del comitato strategico di Inpact International.

  Lo studio è anche "Studio Integrato" della rete ACB Group Spa, network italiano di primari studi professionali presieduto dal Prof. Victor Uckmar e fondato dai professor Luigi Guatri, Victor Uckmar e dal Dott. Piero Gnudi. All'interno dello Studio si occupa prevalentemente della attività di consulenza in materia societaria, fiscale e di corporate finance per operazioni straordinari. Membro dell'Advisory Board di ACB Group

  Ricopre attualmente cariche di amministratore indipendente, presidente del Collegio sindacale e sindaco in società e gruppi societari anche quotati, industriali e finanziari.

  Tra gli incarichi Magna Electonics (Italy) Spa, Vishay Spa, Balocco Spa, Finelex Spa, Del Verde Spa, Delta Spa, Proma Italia Scpa, Fondamenta SGR Spa, Profilo Real Estate Srl, Profilo Merchant CO Srl.

  Partecipa da anni quale relatore a numerosi convegni in materia societaria e di gestione finanziaria organizzati da associazioni imprenditoriali, riviste specializzate, banche e primarie società editrici.

ALCUNE PUBBLICAZIONI

Tardivo G., Schiesari R., Miglietta N., "*Corporate Finance*" ISEDI, 2012

Tardivo G., Schiesari R., Miglietta N., "*Finanza Aziendale*" ISEDI, 2010

Schiesari R., Remondino M., Pironti M., "*Influence of Exogenous Phenomena on Strategic Behavior and Organizational Culture: an Empirical Analysis*" WETICE, 2010

Schiesari R., Remondino M., Pironti M., "*Incidence of Market Crisis on Decision Makers' Strategies: an Analysis at the Managerial Level*" AMS, 2010

Schiesari R., "*La valutazione del capitale economico nelle imprese familiari*" in Miglietta N., "*Family business – Strategie di governo nelle imprese familiari*" Cedam, 2009

Schiesari R., Remondino M., Pironti M., "*Non-Equity Joints among Small and Medium Enterprises and Innovation Management: an Empirical Analysis Based on Simulation*", PRIMA, 2009, in LNCS 5925, Springer Publishing

Schiesari R., Remondino M., "*Knowledge management and entreprise processes: rewiev of agent based paradigms*", International Conference on Knowledge Management (ICKM) Columbus Ohio, 2008

Schiesari R., De Angelis D., "*Family business distrettuali e globalizzazione. Il ruolo del private equity*" in AA.VV. "*Strategie di crescita e di internazionalizzazione delle family SMEs nel contesto globale e distrettuale*" Cedam, 2008

Schiesari R., Miglietta N., "*Strategie di internazionalizzazione nel family business*" in AA.VV. "*Strategie di crescita e di internazionalizzazione delle family SMEs nel contesto globale e distrettuale*" Cedam, 2008

Schiesari R. "*Lo stato dell'arte e le tendenze delle valutazioni del merito creditizio nel sistema bancario*" in AA.VV S.A.A. Torino "*Basilea 2 - Profili applicativi, vincoli e opportunità per le imprese*", Eutekne Editore, 2006

Schiesari R., Pironti M., "*Innovation and competiveness factors of SME's. An empirical survey*" *European Conference on Entrepreneurship and Innovation (ECEI)*, Paris 2006

Schiesari R., "*Reti di imprese nella distribuzione non alimentare. Alcune evidenze empiriche*" Giappichelli, Torino, 2004

Schiesari R., Sorrentino M., "*Il ruolo del venture capital nello sviluppo dei distretti industriali*" *Atti del Convegno annuale Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA),* Giuffrè, Milano 2003

Schiesari R., "*Development strategies: horizontal integration as response by Small and Medium-sized companies (SMEs) to the globalization challenges*" in "*Research on Business Policies and strategies in a global market. A framework for SMEs*", Torino 2002

Schiesari R., "*Valutazione dell'azienda e più in generale del patrimonio familiare. Le nuove tecniche*" in AAVV, "*La successione generazionale nelle imprese*" Il Sole 24 Ore Editore, Milano, 2002

ALCUNE RELAZIONI A CONVEGNI

- Relatore al Convegno "Gli accordi di ristrutturazione del debito" con la collaborazione dall'Organismo di Ricerca Giuridico-Economica, Milano, Aprile 2012
- Relatore al Convegno "Negotorium Doctrina – Early Involvement"con la collaborazione dell'associazione ADACI, Torino, Aprile 2012
- Relatore al Convegno "Crisi d'Impresa" con la collaborazione dall'Organismo di Ricerca Giuridico-Economica, Torino, Gennaio 2012
- Relatore al Convegno " Economia: un pensiero positivo" presso l'Unione Industriale di Torino, Novembre 2011
- Relatore al Convegno "Voglia d'Impresa" organizzato dalla Provincia di Torino, Settembre 2011

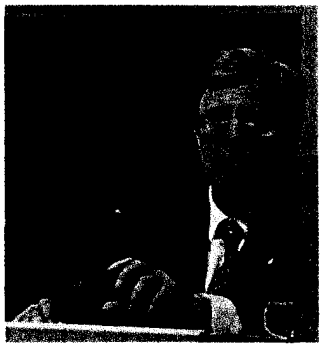
- Relatore all'Ifera (International Family Enterprise Research Academy) World Conference, Giugno 2011
- Relatore al Convegno "Contenimento dei costi bancari, negoziazione e garanzie" – Unione Industriale di Torino, Aprile 2010
- Relatore al Convegno *"Il Mercato Creditizio in Italia . Riflessioni su andamento e prospettive"* organizzato dall' Associazione Nazionale Tesorieri d'Impresa – Unione Industriale di Torino , Novembre 2009
- Relatore all'Assemblea Annuale dell'ANGAISA sul tema *"Dalla crisi della Finanza alla Finanza per la crisi "* presso l'Unione del Commercio di Milano, Novembre 2009
- Relatore al Convegno *"Il ruolo dell'Impresa familiare nel nuovo scenario economico"* , con una relazione sulla Corporate Governance - Facoltà di Economia Università di Torino, Maggio 2009
- Relatore e moderatore al Convegno *"Organizzazione della funzione, fonti di finanziamento, coperture finanziarie, novità normative: quale futuro per i Tesorieri d'impresa ?"* organizzato da Business International in collaborazione con l'Associazione Nazionale Tesorieri d'Impresa - Milano, Marzo 2008
- Relatore al Convegno *"Le competenze, le specificità ed i ruoli del financial planner, financial adviser e financial analyst"*, Università degli Studi di Trieste, Febbraio 2003.
- Relatore all'International Conference *"Business Policies and strategies in a global market. A framework for SME"*, Faculty of Economics, Turin, November 2002.
- Relatore al XXV Convegno annuale Accademia Italiana di Economia Aziendale *"Competizione globale e sviluppo locale tra etica e innovazione"*, Università Piemonte Orientale, Novara, ottobre 2002.
- Relatore al Workshop "La scissione come strumento di organizzazione e sviluppo delle imprese", Club SOFIPA, Gruppo Mediocredito Centrale, Milano, Dicembre 1999.

Torino, Aprile 2012

CURRICULUM del PROF. GIUSEPPE TARDIVO

Università degli Studi di Torino - Facoltà di Economia
Dipartimento di Economia aziendale
Sezione di Economia e direzione delle imprese

C.so Unione Sovietica 218 bis - 10134 TORINO - Italy
Tel. +39116706053
Fax +39116706052
E-mail: tardivo@econ.unito.it



POSIZIONE ATTUALE

- Ordinario di Economia e direzione delle imprese – Facoltà di Economia, Università di Torino
- Honorary Visiting Professor ESCP Europe – Londra
- Direttore della Sezione di Economia e direzione delle imprese – Università di Torino

ALTRI INCARICHI ACCADEMICI

- Coordinatore della Facoltà di Economia dell'Università di Torino – Sede di Cuneo
- Vice direttore del Dottorato in Business and Management dell'Università di Torino
- Coordinatore della Laurea bi-nazionale Economia aziendale-Économie et gestion des enterprises con l'Università di Nizza
- Membro del Board of Directors del Ph.D in Direzione aziendale – Università di Cassino
- Decano dell'Università di Torino – Scuola di Amministrazione Aziendale

VISITING PROFESSOR PRESSO UNIVERSITA' EUROPEE E AMERICANE

- California State University – Pomona
- Università del Nevada – Las Vegas
- Plekhanov Russian Academy of Economics
- Academy of National Economy of the URSS – Mosca
- Poznan Academy of Economics – Poznan
- Università di Tallinn
- Università Jean Moulin Lione 3
- Università di Nizza

ATTIVITA' DI COORDINAMENTO NEL CAMPO DELLA RICERCA SCIENTIFICA

- Membro del Nucleo di valutazione dell'Università telematica delle Camere di commercio italiane "Universitas Mercatorum" - Roma
- Membro del CdA del Consorzio Universitario di Economia industriale e manageriale (CUEIM), ente che raggruppa 24 Università – Facoltà di

Economia – Area scientifico disciplinare di Economia e direzione delle imprese
- Segretario Generale del CRESAM (Centro Ricerche Economiche, Sociali, Aziendali e Manageriali), ente che raggruppa il CUEIM, Unioncamere Piemonte, CCIAA di Alessandria, Asti, Cuneo e le Province di Alessandria e Asti

EDITORIAL BOARD E COMITATI SCIENTIFICI

- Membro dell'Editorial Board del Journal of Financial Management and Analysis (JFMA)
- Membro del Comitato Scientifico di «Sinergie»
- Membro del Comitato Scientifico di «International Journal of Science, Innovations and New Technology»
- Presidente del Comitato Scientifico «Giorgio Giovando» (Fondazione CRT e UniCredit Group)
- Direttore Scientifico della Collana «Osservatorio Famiglia e Impresa», FrancoAngeli editore
- Membro ordinario dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA)
- Reviewer a Convegni nazionali ed internazionali
- Reviewer per l'Università Ca' Foscari di Venezia

RICONOSCIMENTI

- Tedoforo della «Fiaccola del Sapere» alle Universiadi di Torino - 2007
- Certificate of Appreciation Academy of International Business (AIB) West Region – USA

ATTIVITA' PROFESSIONALE

- Membro del Board of Advisors Divisionale del Gruppo UniCredit (ADB UniCredit)
- Membro del C.d.A. Banca CRS (Cassa di Risparmio di Savigliano).
- Collabora con importanti organizzazioni nazionali e internazionali in campo istituzionale, bancario e finanziario e di sviluppo e promozione del territorio

AREE DI RICERCA

- Promozione, valorizzazione e sviluppo del territorio
- Gestione economico-finanziaria delle imprese
- Merger&Acquisition
- Economia e gestione delle imprese di servizi

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

A) MANUALI E MONOGRAFIE

Il sistema Family Business. Un patrimonio da valorizzare (con M. Cugno), Collana Osservatorio «Famiglia e Impresa», FrancoAngeli, 2011.

Finanza Aziendale Internazionale (con M. Viassone), ISEDI, 2011.

Finanza Aziendale (con R. Schiesari e N. Miglietta), ISEDI, 2010.

I sistemi Enterprise Resource Planning (ERP) nel processo di generazione del valore. Strumenti avanzati per la gestione dell'innovazione imprenditoriale e per le decisioni di impresa, Giappichelli, Torino, 2002, (3ª ristampa, 2008).

L'Activity-Based Costing nella concreta realtà aziendale. Princìpi, Tecniche, Esperienze, Giappichelli, Torino, 1997, (7ª ristampa, 2010).

Innovazione finanziaria e mercati internazionali dei capitali, Giappichelli, Torino, 1990.

Analisi finanziaria e decisioni d'impresa, Giappichelli, Torino, 1989, (8ª ristampa, 2008).

I servizi di informatica. Strumenti per una analisi di settore, Giappichelli, Torino, 1989.

B) ARTICOLI SU RIVISTE INTERNAZIONALI E NAZIONALI

Internal Dealing And Insider Trading: Focus On Financial Market In Italy Research Findings, (con S. Bresciani e F. Fabris), (2011), *Journal of Financial Management and Analysis*, Vol. 24, No.1.

Strategic Management Policy into Small Areas: an Exploratory Spatial Data Analysis – ESDA –, (con M. Cugno), (Accettato), in: «*International Journal for Applied Industrial Engineering*», Special Issue.

Creating an Innovative Social Assistential Performance Management System. Beyond the Economic Financial Perspective: Empirical Research Findings (con M. Viassone), (2011), in *Journal of Financial Management and Analysis*, 23(2).

La misurazione del livello d'internazionalizzazione delle regioni italiane, (con F. Bradley e M. Viassone), (2010), in «*Sinergie*», 83.

Il Bilancio Socio-economico del Piemonte sud-occidentale, (con M. Cugno), (2010), in *Itaca,* Quaderni di ricerca UniCredit, Baldini & Castaldi Dalai Editore.

How Attractive are Italian Regions for Foreign Investment?, (con M. Viassone), (2009), in *Journal of Financial Management and Analysis,* 22(1).

Activity-Based Management, (con G. Cordero di Montezemolo), (2009), in *Journal of Financial Management and Analysis,* 22(1).

L'impresa e la conoscenza. (con G.M. Golinelli e C. Baccarani), (2008), Presentazione del numero monografico di *Sinergie* dedicato al Convegno Nazionale di Torino, 22-23 novembre 2007; in *Sinergie*, n.76, maggio-agosto, XI-XIV.

L'evoluzione degli studi sul Knowledge Management, (2008), in *Sinergie*, n. 76, maggio-agosto, numero monografico dedicato al Convegno Nazionale di Torino, 22-23 novembre 2007 "L'impresa e la conoscenza".

Liberalization and Capital Market Performance: Lessons from the Enron Affair, (con I. Soares e P. Dias Rui), (2005), in *Journal of Financial Regulation and Compliance*, 13, Emerald Group Publishing Limited, 1358-1988, UK.

Empirical Evidence of the Strategies of International Investment of Major Multinationals, (con P. Dias Rui), (2005), in *International Business & Economics Research Journal*, (ISSN 1535-0754,4,10), Clute Institute for Academic Research, U.S.A.

Internalization and the Strategic Influence of Knowledge – the Italian Case, (con P. Dias Rui), (2004), in *International Journal of Business and Economics*, (ISBN 0-9742114-2-7).

Foreign Investments Models. Empirical Evidence from Italy, (con P. Dias Rui), (2003), in *Journal of Financial Management and Analysis*, 1/2003.

Per una imprenditorialità senza frontiere. Raffronti socio-economici, culturali e formativi nella macro regione delle Alpi Occidentali, (con G. Golinelli e A. Miglietta), (2003), in *Sinergie*, 15.

Aree transfrontaliere. Prospettive per il terzo millennio (Numero monografico di Sinergie – Rapporto di ricerca contenente gli Atti del Convegno internazionale organizzato congiuntamente dall'Università di Torino, Università di Nizza, Ministero per le Finanze del Principato di Monaco, Polo grafico. Monaco-Montecarlo, Hotel Des Bains, 8 ottobre 1999), (2003), in *Sinergie*, Rapporti di ricerca, 15.

La localizzazione giuridico-amministrativa e l'assetto settoriale delle reti di franchising, (2002), in *Sinergie*, Rapporti di ricerca 7/2002.

Value at Risk (VaR) (Part One) The New Benchmark for Managing Market Risk, (2002), in *Journal of Financial Management and Analysis*", 1/2002, pagg. 16-26. Per la sua riconosciuta significatività l'articolo è stato citato in abstract su *Gloriamundi* (USA), www.gloriamundi.org/ 29.05.2002 e pubblicato, insieme ad altri otto saggi scelti, nel volume "*Value at Risk. Concepts and Applications*" edito da The ICFAI University Press (India), (2005).

Value at Risk (VaR) (Part Two). Value at Risk Model for Bank'Asset Allocation in Italy: Toward Effective Risk Management, (2002), in *Journal of Financial Management and Analysis*, 2/2002.

Il processo di segmentazione della clientela in funzione della strategia di marketing. Un modello interpretativo per la segmentazione della clientela retail, (2001), in *Esperienze di Impresa*, 1.

Reflexions constructives sur le contrôle de gestion dans le secteur des services, (con S. Solle), (1999), in *Cahiers de recherche du RODIGE*, Conseil National de Recherches – Institut d'Administration des Entreprises, Nice.

Public Management Vs Private Management. The Market Answer and the Italian Experience, (con G. Golinelli), (1998), in *Lusiada. Revista de Ciencia e*

Cultura. Estratégias e Politicas de Inovaçao século XXI – número especial, volume I°, Porto.

Strategie di impresa e sviluppo dell'imprenditoria minore in Italia. Il ruolo dell'Activity-Based Management, (1998), in *Budget*, 14/98.

Finanza Strategica: la via finanziaria allo sviluppo, (con A. Miglietta), (1997), in *AF – Analisi Finanziaria*, 4/97 (Numero monografico dedicato al Convegno).

La Customer Satisfaction. L'esperienza della Banca Popolare di Milano, (1997), in *Sinergie*, 42.

L'Activity-Based Management come strumento di gestione delle risorse aziendali. Schemi per lo sviluppo di un modello interpretativo, (1995), in *AF - Analisi Finanziaria*, 1/95.

I centri di servizi alle piccole e medie imprese. Alcune riflessioni critiche. Comunicazione al Convegno annuale di Sinergie, Salerno, settembre 1995, (1995), in *Sinergie*, 3.

Il marketing e la gestione di redditività dei servizi finanziari. Una sintesi interpretativa, (1995), in *Budget*, 2.

Investment Driven Growth versus Growth-dictated Income Distribution in a Financial Economy. Regional Adaptations and Texts, (con B. Malamud), (1995), in *Journal of Financial Management and Analysis*, n. 1/95.

La ricerca ha beneficiato di un contributo della First Interstate Bank of the Nevada Institute for Business Leadership ed è stata segnalata come particolarmente meritevole dai componenti il Comitato Editoriale.

Presentazione delle relazioni discusse al Convegno Internazionale "L'Activity-Based Costing nella concreta realtà aziendale. L'esperienza di imprese innovative" organizzato congiuntamente dalla Università di Torino, Arthur Andersen MBA, ASFIM e Associazione Torino Finanza, (1995), in *Budget*, 4/95 (numero monografico contenente gli Atti del Convegno).

L'Activity-Based Management. Principi e tecniche elaborative, (1994), in *Sinergie*, 34.

L'Activity-Based Management. Una sintesi interpretativa, (Saggio redatto in collaborazione con J. Brimson, G. Golinelli, e P. Zanenga), (1994), presentato al Convegno Internazionale su *Activity Based Management. Principi, Tecniche, Esperienze*, organizzato da Sinergie, Università di Torino e Arthur Andersen Consulting, Torino, 16 giugno 1993. Pubblicato su *Sinergie* n. 34.

La pianificazione fiscale nelle imprese, (1993), in *Amministrazione e Finanza Oro*, IPSOA, Milano, 3/94.

Maquiladoras, Small Business and Marketing Opportunities, (con D. Tilmann), (1993), in *Journal of Financial Management and Analysis*, 4/93.

International Scientific Co-operation and the Evolution of Scientific Programs between Business Schools. The Experience of SAA, (con G. Pellicelli), (1993), in *Journal of European Business Studies*, Regno Unito, 1/93.

Le fonti del valore, (1993), in *Amministrazione e Finanza Oro*, IPSOA, Milano, 1/93.

Nuove strategie organizzative per la gestione aziendale: l'impresa a rete, (1992), in *Sinergie*, n. 27.

Italy and the Consolidation of the EMS: Problems and Prospects of Development, (1991), in *Journal of Financial Management and Analysis*, 2/91.

The Challenge of Multinationals (MCs) to Domestic Companies (DC) (Conversazione tenuta agli studenti del 4° anno di corso della Poznan Academy of Economics, Poznan, Polonia, Institute of International Economics, 12 giugno 1990 (Invito del Rettore della Poznan Academy of Economics), (1990), in *Poznan Academy of Economics, Institute of International Economics*.

International Marketing with the Global Strategy, (con W. Otta), (1990), in *Sprawy Miedzynarodowe* (Review of International Affairs), Poznan Academy of Economics, 4/90.

Italian Business Finance 1976-1992, (con B. Malamud), (1990), in *Economia Aziendale* (rivista quadrimestrale della Accademia Italiana di Economia Aziendale), Giuffrè, Milano, 3/91.

Aspetti della programmazione economico-finanziaria in un'impresa di servizi: l'esperienza della società italiana per l'esercizio delle telecomunicazioni (SIP), (1989), in *Rivista italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale*, nov./dic.

La previsione dei fabbisogni e delle coperture di fondi, (1986), in *Cronache Economiche*, 2.

Il controllo dei flussi economico-finanziari. La gestione della tesoreria, (1985), in *Cronache Economiche*, 1.

Il controllo dei flussi economico-finanziari. Lineamenti essenziali e aspetti procedurali della programmazione economica, (1985), in *Cronache Economiche*, 4.

Leasing, (1985), in *Cronache Economiche*, 2.

Aspetti procedurali della programmazione finanziaria: uno schema di attuazione, Tardivo, (1985), in *Cronache Economiche*, n. 5/6.

Investimenti esteri e Mezzogiorno, (1978), in *Cronache Economiche*, n. 3/4.

C) CAPITOLI DI LIBRI

Presentazione, (2011), in: «Viassone M., *Competere nell'era dei servizi: modelli, misure e strategie*», Isedi, Torino.

Il processo di segmentazione della clientela bancaria in funzione delle strategie di marketing. La segmentazione della clientela private, in: «*Scritti in onore del Prof. Pellegrino Capaldo*», in corso di pubblicazione.

Il ruolo della Fondazione CRT *nella creazione di valore per la collettività*, (2011), in: «Bermond C., Puddu L. (a cura di), *La Fondazione CRT - Promotore della crescita delle comunità subalpine*», L'Artistica Editrice, Savigliano (CN).

Premessa, (2011), in: «Bermond C., Puddu L., *La Fondazione CRT - Promotore della crescita delle comunità subalpine*», L'Artistica Editrice, Savigliano (CN).

Premessa, (2011), in: «Bermond C., Fari S. (a cura di), *La Banca CRT - Protagonista della trasformazione del sistema creditizio*», L'Artistica Editrice, Savigliano (CN).

Prefazione, (2011), in: «Miglietta N., Battisti E., *Impresa, Management e Distorsioni comportamentali. Un approccio cognitivo alla gestione dell'impresa: l'Ego Biased Learning Approach (EBLA)*, Giappichelli, Torino.

L'economia cuneese tra cambiamenti e ripresa, in: *Rapporto ufficiale sull'Economia cuneese*, (2011), volume edito da CCIAA-Cuneo, Maggio 2011.

Prefazione, (2010), in: «Bresciani S., *Innovare attraverso le alleanze strategiche*», Giappichelli, Torino.

La provincia di Cuneo di fronte alla crisi: gli asset della competitività glocale, in: *Rapporto ufficiale sull'Economia cuneese*, (2010), volume edito da CCIAA-Cuneo, Maggio 2010.

Anziani e disabili. Analisi del sistema socio-assistenziale piemontese e prospettive di sviluppo, (con S. Cimino, S. Crudo, E. Olivetta e M. Viassone), (2009). Pubblicazione a cura della Fondazione CRT.

L'individuazione di cluster tecnologicamente avanzati in Unione Europea: strumenti a supporto della governance strategica, (con M. Cugno e S. Bresciani), (2009). In: «Maggioni V., Potito L. Viganò R. (2009). Corporate governance governo, controllo e struttura finanziaria», AIDEA, Bologna, Il Mulino, (ISBN: 978-881-513-294-9). Vincitore medaglia d'argento AIDEA.

L'economia cuneese di fronte alla sfida della recessione, in: *Rapporto ufficiale sull'Economia cuneese*, (2009), volume edito da CCIAA-Cuneo, Maggio 2009.

Il settore edile nella Provincia di Cuneo: l'andamento e gli effetti sul tessuto imprenditoriale locale, (con F. Monge, S. Bresciani, D. Cattaneo, M. Cugno e M. Viassone), (2009), Ance, Cuneo.

Il Bilancio socio-economico di area del Piemonte sud-occidentale. Volume I - Province di Alessandria, Asti e Cuneo, (2008), edito dal Comitato territoriale UNICREDIT 'Alpi del Mare', in collaborazione con la Facoltà di Economia dell'Università di Torino e CRESAM.

Il Bilancio socio-economico di area del Piemonte sud-occidentale. Volume II - Langhe e Monferrato, Analisi quali/quantitative per la governance del

sistema impresa-territorio, (2008), edito dal Comitato territoriale UNICREDIT 'Alpi del Mare', in collaborazione con la Facoltà di Economia dell'Università di Torino e CRESAM.

Il Bilancio socio-economico di area del Piemonte sud-occidentale. Volume III – Riflessioni conclusive, (2008), edito dal Comitato territoriale UNICREDIT 'Alpi del Mare', in collaborazione con la Facoltà di Economia dell'Università di Torino e CRESAM.

Sintesi dell'andamento economico nella provincia di Cuneo nel 2007, in: *Rapporto ufficiale sull'Economia cuneese*, (2008), volume edito da CCIAA-Cuneo, Maggio 2008.

Sintesi dell'andamento economico nella provincia di Cuneo nel 2006, in: *Rapporto ufficiale sull'Economia cuneese*, (2007), volume edito da CCIAA-Cuneo, Maggio 2007.

Relazione introduttiva al Rapporto di ricerca "Orme 2006" sulle eccellenze turistiche in Piemonte, (2006), volume edito dalla Fondazione Eni-Enrico Mattei (FEEM) e dalla Regione Piemonte.

Innovazione imprenditoriale e globalizzazione dei mercati: una sfida e una opportunità per le imprese (Riassunto delle lezioni tenute al XVI ciclo del Dottorato di ricerca in Economia aziendale, a.a. 2000/2001), (2003), Pubbl. Facoltà di Economia – Dipartimento di Economia aziendale.

La contabilità per attività e l'analisi del valore, (1998), Prefazione al volume "La Contabilità per attività nell'ottica della catena del valore", Centro Ricerche Memo Service, Torino.

Finanziamenti d'Impresa, (1997), (Limitatamente alla parte prima, Finanza Aziendale: concetti generali,1-102, IPSOA, Milano.

Total Productive Maintenance. An Overview. Relazione di apertura al "Meeting with STET", organizzato dalla STET in collaborazione con l'Università di Lovanio (Belgio), Torino, CSELT, maggio 1997. Public. Quaderni STET, (serie internazionale), Torino.

Per gli "*Scritti in onore di Carlo Masini*" (a cura dei Professori Cattaneo, Coda, Galassi, Pellicelli, Provasoli, Superti-Furga): *Innovazione finanziaria e sviluppo imprenditoriale nelle operazioni di leveraged buyout. L'esperienza italiana*, (1993), Bocconi Comunicazione, Milano.

L'Europa verso il 2000: la globalizzazione tra sfide e opportunità, (1992), in "Russian Academy of Economics, Institute for Foreings Affairs", ottobre.

Italian Economic Growth 1978-1988. A comparative study, Lezione tenuta il 10.4.1990 agli studenti dell'Università del Nevada, Las Vegas, USA (stage di specializzazione in Finanza Aziendale presso la Scuola di Amministrazione Aziendale della Università di Torino), (1990), Pubblic. Scuola di Amministrazione Aziendale, Torino, aprile 1990.

Per i "*Saggi in onore di Ubaldo de Dominicis*" (a cura del Prof. Maurizio Fanni): *Counter Competition e Strategie d'impresa*, (1990), Edizioni LINT, Trieste.

Il Factoring. Uno strumento per l'impresa (limitatamente ai capitoli III: "*I Servizi di Factoring*" e VII: "*Principi per una strategia di marketing*"), (1989), edizioni de "Il Sole 24 Ore", Milano.

Per gli "*Scritti in onore di Luigi Guatri*" (a cura del Prof. Stefano Podestà): *Il controllo economico-finanziario del mercato nelle imprese di servizi: uno schema di attuazione*, (1988), Bocconi Comunicazione, Milano.

D) RELAZIONI A CONVEGNI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI (Conference Proceedings)

Il livello di infrastrutture economiche delle Province italiane. Misure quantitative avanzate per la governance del sistema impresa-territorio, (con S. Bresciani e M. Cugno), (2011), paper presentato al «*XXIII Convegno Annuale Sinergie*».

Le imprese di servizi tra cambiamento e crisi. Un'analisi empirica di un asset della competitività glocale, (Con G. Büchi e M. Cugno), (2011), paper presentato all'«*XXXIV Convegno annuale AIDEA*».

La ricerca di nuovi mercati come soluzione innovativa per superare la crisi: l'esperienza delle PMI italiane, (con M. Viassone), (2011), proceeding del workshop «*SME Innovation Processes. Challenges Beyond the Crisis*», Urbino, 16-17 settembre.

The Measure of Financial Crisis Negative Impact on a regional context: the Piedmont case study, (con M. Viassone), (2011), paper presentato al «*ATLAS Conference 2011*», Parigi, 26-27 maggio.

The Identification of a Performance Indicator for Construction Sector: the Case of the Province of Cuneo, (con M. Viassone), (2010), paper presentato all'«*OBEC Conference*», Oxford, UK, 28-30 giugno.

Strategic Management Policy into Small Areas: an Exploratory Spatial Data Analysis – ESDA –, (con M. Cugno), (2010), *2010 IFSAM Conference - Paris.*

Towards an Innovative Provincial Model of Measure of Performances and Competitiveness: a Ranking of Italian Provinces, (con M. Viassone), (2009), paper presentato alla «*5th Conference on Performance Measurement and Management Control*», Nizza, 23-25 settembre e pubblicato negli atti del convegno (CD).

A New Model of Local Competitiveness to Face Global Challenges: the Case of Italian Provinces, (con M. Viassone), (2009), *paper presentato alla 5th International Conference of ASECU,* Tirana, 21st-23rd May.

L'individuazione di cluster tecnologicamente avanzati in Unione Europea: strumenti a supporto della governance, (con S. Bresciani e M. Cugno), (2009), *Conference Proceedings del Convegno AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale)*, Ottobre.

The Tourism Industry in the Italian Provinces: Integrated Models, Analyzing Performance and Competitiveness of the Business-Area System, (con M. Cugno), (2007), *paper discusso nella Sessione Plenaria della «10^ Conferenza Toulon-Verona sull'eccellenza nei servizi»*, Tessalonicco, Grecia, 3-4 Settembre 2007; Pubblicato negli Atti del Convegno, (ISBN 978-960-243-642-4).

Hierarchy of Online Consumers, (con J. Liu), (2005), in «*Proceedings of the International Business Association*» – U.S.A. (IBA), Vancouver, Canada, 4-7 Maggio.

Home-based R&D, Performance and Internationalization: the Dynamics of the Biggest Multinationals, (con D. Tillmann e J. Liu) (2005), in «*31st EIBA Annual Conference Proceedings*», Oslo, 13 Dicembre.

Marketing in Italy: Modifying the 4 P's for Local Markets, (con D. Tillmann e J. Liu), (2004), in «*Proceedings of International Business Association Annual Conference*», Torino, 7-13 Giugno.

Growth's Strategies for Italian SME's. A Fromework for Italy, (con A.M. Bruno), (2003), in «*Proceedings of the International Business Association – USA 2003 Conference*», New York, USA, May, 7-11.

Business Policies and Strategies in a Global Market. A Framework for SMEs. Cases and Studies, (2002), in «*Atti del Convegno Internazionale organizzato congiuntamente dall'Università di Torino, Università di Los Angeles, Università di Porto, ISASUT*», Torino, Aula Magna Facoltà di Economia, 14 novembre. Pubbl. Università di Torino-ISASUT.

Exploiting Business Opportunities in Global Market. How SMEs Manage Challenge, (con A.M. Bruno), (2002), in «*Proceedings of the International Conference on Business Policies and Strategies in a Global Market. A Framework for SMEs. Cases and Studies*», Turin, November, 14th.

Aspetti evolutivi del sistema bancario italiano. I riflessi sulle politiche gestionali delle PMI, (2002), relazione di apertura all'incontro «*Il finanziamento delle PMI» organizzato congiuntamente dalla Presidenza dalla Facoltà di Economia della Università di Torino e dalla Presidenza Banca CRT*, Torino, 20 novembre 2002. Pubblicazione a cura della Facoltà di Economia – Dipartimento di Economia aziendale, marzo.

La esplicitazione dell'etica imprenditoriale come fattore competitivo, (con S. Bresciani e R. Pera), (2002), in «*Atti del 25° Convegno AIDEA su competizione globale e sviluppo locale tra etica e innovazione*», Novara, 4-5 ottobre.

Creativity Processes and Development of Entrepreneural Capacities, (con D. Vannoni e R. Pera), (2002), in «*Proceedings of the International Conference on Entrepreneurship and Learning*», Università Federico II – Napoli, (su CD).

Outsourcing as an Instrument for Decision – making in Value Oriented Firms, (con G. Golinelli), (2001), in «*Proceedings of the International Business Association – USA 2001 Conference*», Los Cabos, Mexico, giugno.

Corporate Governance and Value Creation. The Italian Reference Model, (2001), in «*Proceedings of the International Conference on Dynamic Enterprises*», Portoroz, Slovenia, Febbraio.

Value Financial Structure, (2000), in «*Proceedings of the International Conference for Cinc Segles de la Universitat de Valencia*», Facultat de Ciències Económiques i Empresesarials – Escola Universitaria d'Estudis Empresarials, Valencia, 18-20 maggio.

Le strategie di crescita dell'Impresa minore in Italia. Come la PMI affronta la sfida, (2000), in «*Atti del 1° seminario Brasile – Italia di Amministrazione e Marketing*», Università di Torino, Facoltà di Economia, marzo.

Gli enti locali sulla via della cultura d'azienda. Un raffronto comparativo tra otto comuni della provincia di Cuneo, (1998), in «*Atti del Convegno internazionale sulla Pubblica Amministrazione*», Lubiana, Castello di Dobrovo, settembre 1998. Volume pubblicato dal Network Universitario per lo Sviluppo del Management nell'area pubblica, dicembre.

Recenti innovazioni nel pensiero organizzativo sulla banca, (1997), relazione presentata al «*XV Convegno Annuale ABI – EFFEBI, Servizi bancari e redditività di impresa*», Bari, 20 aprile 1997. Pubblicata a cura ABI – EFFEBI, maggio.

The Challenge of International Markets: Fragmentation and Consolidation, (Con F. Bradley), (1997), in «*Proceedings of the 1st International Trends Conference*», Redlands University, Victoria, British Columbia, Canada, 22-25 maggio.

I modelli di scelta degli investimenti industriali e le decisioni d'impresa: un'analisi critica, (1989), in «*Atti del Seminario di formazione per dirigenti della Regione Valle d'Aosta*», Aosta, ottobre 1989, Pubblicato dalla Scuola di Amministrazione Aziendale, Torino, settembre 1989.

E) CONTRIBUTI SU RIVISTE DIVULGATIVE

- Un sistema in forte evoluzione (con S. Bresciani e M. Cugno), allegato a B*ancaFinanza*, n.12, Dicembre 2011.
- Interviste su BancaFinanza: Carlo Felice Maggi (novembre 2011)
- Interviste su BancaFinanza: Gianluigi Gola (ottobre 2011)
- Interviste su BancaFinanza: Giovanni Quaglia (settembre 2011)
- Interviste su BancaFinanza: Gaetano Golinelli (luglio 2011)
- Interviste su BancaFinanza: Beppe Ghisolfi (giugno 2011)
- Articoli di approfondimento su quotidiani nazionali, tra cui Il Sole24Ore.
- Partecipazione a dibattiti televisivi su reti nazionali e locali.

I CORSI

- **Corso di Laurea in Economia Aziendale - Laurea di primo livello**
  - Economia e direzione delle imprese
  - Finanza aziendale

- **Corso di Laurea in Economia e direzione delle imprese - Laurea Magistrale**
  - Economia e direzione delle imprese II – Creazione di valore (corso avanzato)
  - Economia e gestione dello sviluppo locale

- **Corsi di Dottorato**
  - Dottorato in Business and Management – Università di Torino
  - Dottorato in Marketing strategico ed Economia aziendale – Università di Bergamo
  - Dottorato in Direzione aziendale – Università di Cassino